

PM – Avstämningsärende beträffande nämndernas och bolagens verksamhetsplanering för 2026

Kommunfullmäktige fattade i november 2025 beslut om Mål och budget 2026 för Huddinge kommun.

Kommunstyrelsens förvaltning har granskat nämndernas och bolagens verksamhetsplanering i enlighet med kommunens ekonomistyrningsprinciper.

Granskningen, som har skett inom ramen för den lagstadgade uppsiktsplikten, innefattar hur pass väl nämnderna och bolagen har förhållit sig till Mål och budget och om instruktioner och regelverk har följts. Granskningen utgör ett underlag för fortsatt dialog med nämnder, förvaltningar och bolag. Verksamhetsplaneringen är också en utgångspunkt för att kunna bedöma måluppfyllelse. En sammanställning av nämndernas mål, indikatorer och uppdrag biläggs ärendet.

Granskningen av de helägda bolagens planering har omfattat vilka kommunfullmäktigemål respektive bolag relaterar till, samt vilka indikatorer och etappmål 2026 som bolagen ska sträva mot att uppnå och som kommer att utgöra grunden för bolagens bedömningar av måluppfyllelse i kommunens delårsrapport och årsredovisning 2026. Även bolagens ekonomiska planering har överskådligt studerats.

Granskning

Mål och måltexter

Mål och budget är utgångspunkten för verksamhetsplaneringen. Ett minimikrav är att nämnderna formulerar mer verksamhetsnära mål till minst ett av kommunfullmäktiges mål inom social hållbarhet respektive ekologisk hållbarhet. Inom ekonomisk hållbarhet ska nämnderna formulera mål som relaterar till båda kommunfullmäktigemålen. Till varje nämndmål lämnas utrymme att mer konkret beskriva *vad* som ska uppnås. Att mål och måltexter ska vara inriktade på att beskriva vad som ska uppnås är en del i processen mot en tydligare ansvarsfördelning mellan politik och förvaltning där förvaltningens ansvar är att nå målen på bästa möjliga sätt med de resurser och den kompetens som finns.

Resultat av granskning

Samtliga nämnder och bolag har förhållit sig till regelverket kring mål och måltexter. Nämndernas målformuleringar är i huvudsak oförändrade sedan föregående år. Måltexterna håller generellt en högre nivå i år med ett ännu tydligare fokus på vad som ska uppnås än tidigare år.

Tabell 1 Antal nedbrutna kommunfullmäktigemål

Målområde	Kommunfullmäktiges mål	Nämnd som förhåller sig till KF-målet	Bolag (helägda) som förhåller sig till KF-målet
En trygg kommun där människor trivs och växer	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	3	
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	6	2
	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	2	
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	3	
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	3	
En hållbar naturkommun	Minska klimatpåverkan	9	2
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	2	
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	3	1
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	9	2
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	9	2

När det gäller mål och måltexter får planeringen anses vara tillräckligt god och bedömningen är att signaler från mål och budget tagits om hand i verksamhetsplaneringen.

Indikatorer, etappmål och målvärde 2030

För att underlätta uppföljning och analys ska målen kompletteras med ett begränsat antal indikatorer, med minimikravet att *minst* en nämndspecifik indikator fastställs per nämndmål. Indikatorernas uppgift är att göra målen mätbara så att måluppfyllelsen tillsammans med övrigt arbete kan bedömas i

uppföljningen. Indikatorernas uppgift är också ett stöd i förvaltningarnas analysarbete för att planera aktiviteter för att målen ska nås.

Indikatorerna ska i första hand kunna hämtas ur nationella databaser (t.ex. Kolada) för att förbättra utrymmet för analys och jämförelser med andra kommuner. Strävan är att indikatorerna ska kunna brytas ner så att fördjupade analyser kan göras bland annat när det gäller jämlikhetsfrågor (kön, ålder och område).

Inom målområde social hållbarhet är ambitionen att indikatorerna ska spegla verksamhetsresultat ur ett invånarperspektiv. Tillgången till nationellt jämförbara indikatorer varierar dock mellan nämnderna och nämnderna måste därför i *begränsad* utsträckning tillåtas att ta fram egna indikatorer som speglar verksamhetsresultat eller i vissa fall prestationer.

För varje indikator ska nämnden fastställa både etappmål för budgetåret och ett långsiktigt målvärde 2030. Etappmålen ska vara realistiska att uppnå men samtidigt utmanande. För att kunna fastställa realistiska men samtidigt utmanande etappmål krävs att det för varje beslutat etappmål finns en idé om vad som ska genomföras för att lyckas med en förflyttning mot etappmålet.

Resultat av granskning

Liksom tidigare använder socialnämnden flera egna framtagna indikatorer (antalsmått) som beskriver ambitioner om ökande volymer under social hållbarhet. Dessa mått har tagits fram för att fånga socialnämndens strategiska och förebyggande arbete som är svårt att på kort sikt fånga i termer av verksamhetsresultat. Antalsmåten ställer dock höga krav på analys och resonemang om de förväntade långsiktiga resultaten för invånarna.

Kommunstyrelsen noterar att natur- och stadsmiljönämnden och bygglovs- och tillsynsnämnden har genomfört ett arbete med att minska antalet indikatorer i 2026 års verksamhetsplan, men också att några nämnder fortfarande har ett större antal än önskat. I några fall har nämnderna mycket låg rådighet på måtten och det är svårt eller omöjligt att planera för aktiviteter som på kort sikt kan påverka en förflyttning mot ett etappmål. Förvaltningen vill dock betona att låg rådighet inte innebär att måtten är ointressanta att följa utan att det handlar om att det kan vara svårt att fastställa realistiska och samtidigt *utmanande* etappmål på dessa mått.

I bygglovs- och tillsynsnämndens beslutade verksamhetsplan saknas ett etappmål för indikatorn som avser självfinansieringsgrad för bygglov.

Kommunstyrelsen rekommenderar liksom tidigare att de nämnder som har fler än tre-fyra indikatorer per nämndmål *överbäger* att minska ner dessa till 2027 års verksamhetsplanering. För vissa nämnder kan en lösning vara att låta mått med låg rådighet följas som nyckeltal utan att sätta etappmål. Dessa mått föreslås följas per mål men i en bilaga i kommande verksamhetsplaner utan att ingå direkt i målbedömningen. Eftersom antalet indikatorer ska vara begränsade till antalet och ha en så pass hög rådighet att etappmål kan sättas, kan det också finnas intresse för fler nämnder att överväga att följa ett visst antal mått per mål utan att sätta etappmål och utan att låta det ingå i målbedömningen.

Kommunstyrelsen rekommenderar socialnämnden att fortsätta resonera kring det förväntade långsiktiga resultatet i uppföljningarna av målen. Detta behövs för att ge en nyanserad bild av måloppfyllelsen för mål där indikatorerna består av många volymmått.

Kommunstyrelsen rekommenderar bygglovs- och tillsynsnämnden att senast i förstärkt månadsrapport per april besluta om etappmål 2026 för indikatorn ”Självfinansieringsgrad, bygglovsverksamhet (%)”.

Kommunstyrelsen vill också påminna nämnderna om att i första hand använda indikatorer från nationella databaser. I de fall det är nödvändigt att använda egna framtagna indikatorer behöver nämnderna till verksamhetsplanering 2027 ha säkerställt att indikatorerna kan mätas på ett säkert sätt vilket innebär att det behöver finnas historiska kvalitetssäkrade data att luta sig mot *innan* de beslutas ingå i verksamhetsplanen. Metoder för hur organisationen tar fram en indikator måste vara tydligt dokumenterade i ledningssystemet. Detta är viktigt för att minska sårbarheten vid till exempel personalbyten så att det säkerställs att uppgifterna kan tas fram på samma sätt varje gång (reliabilitet).

Uppdrag

Om det finns politiska initiativ som är viktiga att genomföra men som inte kan fångas med hjälp av mål, måltexter eller indikatorer kan dessa formuleras som uppdrag från kommunfullmäktige till nämnd eller från nämnd till förvaltning. Ett uppdrag ska formuleras avgränsat och konkret så att det är tydligt vad som förväntas genomföras under budgetåret.

- Uppdrag kan ges av kommunfullmäktige via mål och budget eller genom Huddinge kommuns lokalresursplan.
- Nämnd kan även på eget initiativ föreslå uppdrag till förvaltning. Om nämnden vill formulera uppdrag till arbetsgivarmålet är det viktigt att det

koordineras av kommunstyrelsens förvaltning så att arbetet sker på ett effektivt och samordnat sätt i hela kommunen.

Resultat av granskning

Samtliga nytillkomna uppdrag från mål och budget och Huddinge kommuns lokalresursplan 2026 har tagits om hand i aktuella nämnders verksamhetsplaner. Kommunstyrelsen noterar dock att det i förvaltningen kan behövas en ökad samsyn kring bedömningen av när uppdrag från tidigare år ska betraktas som genomförda och när de eventuellt behöver föras över till, i detta fall, 2026 års verksamhetsplanering för att säkerställa en effektiv uppföljning på kommunövergripande nivå.

Kommunstyrelsen noterar att uppdrag som tagits fram på initiativ av nämnderna är färre i antal än föregående år och att de generellt är beskrivna på ett avgränsat och tydligt sätt vilket är helt i linje med ambitionerna. Det är framför allt tydligt att bygglovsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden har gjort ett arbete med att både minska ner antalet och mer stringent formulera nämndens uppdrag i 2026 års verksamhetsplan.

Kommunstyrelsen rekommenderar grundskolenämnden att senast i förstärkt månadsrapport per april föra in uppdraget "Grundskolenämnden uppdras utreda behov av och förutsättningar för inrättandet av kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper på en eller flera platser i kommunen"

Ekonomisk planering och särskilda utmaningar under 2026

Nämndernas verksamhetsplaner ska innehålla ekonomisk fördelning mellan verksamheter och förändringar jämfört med tidigare år. Det ska framgå på vilka antaganden budgeten för respektive verksamhet är lagd (volym- och kostnadsutveckling, egen eller extern regi). Särskilt viktig är budgeterade volymantaganden för olika verksamheter, eftersom dessa ligger till grund för att bedöma nämndens reella kostnadsutveckling och produktivitet. Vidare förväntas beskrivning av hur särskilda politiska satsningar från Mål och budget kommer att hanteras.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Nämnden har många verksamheter med varierande finansieringskällor (kommunal och riktade statsbidrag), vilket försvårar transparensen i redovisning av de verksamheternas ekonomiska utveckling. Av verksamhetsplanen framgår inte på vilka grunder som nämnden fördelat budgeten mellan olika verksamhetsområden. Gymnasieskoleverksamheten står för drygt 70 procent av nämndens budget och

således central för nämndens ekonomi. I Mål och budget 2026 tillfördes 22 mnkr till gymnasieverksamheten, medan nämndens tilldelning för gymnasieverksamheten är 15 mnkr. För 2026 budgeterar nämnden en nettokostnadsökning för gymnasieskolan med 3,5 procent och 1 procent fler gymnasieelever. Nämnden har rätt att omfördela mellan sina verksamhetsområden, men det ska, i syfte att främja transparensen, framgå varför detta sker och i vilken utsträckning. Nämnden rekommenderas att i arbetet med ekonomi- och verksamhetsplanering 2027 säkerställa att beskrivning finns av hur tilldelad ram utifrån mål och budget har omhändertagits och fördelats.

Nämnden har fattat beslut om att kostnaden för skyddsrum ska särredovisas och inte belasta gymnasiepengen, vilket inte är förenligt med kommunens redovisnings- och ekonomistyrningsprinciper.

Nämnden redovisar i sin volymbilaga verksamhetsvolymen för föregående år, men inte för 2026, vilket försvårar möjlighet att bedöma relevansen i nämndens budgetering. Nämnden rekommenderas att i kommande uppföljningsrapporter redovisa budgeterade verksamhetsvolymen för 2026.

Det näst största verksamhetsområdet är ekonomiskt bistånd, vars kostnader (efter två år med höga kostnadsökningar) förväntas minska marginellt under 2026 till följd av färre hushåll med bistånd. Verksamheten är dock särskilt svår att prognosticera 2026 med tanke på att ett lagstadgat aktivitetskrav för personer som får försörjningsstöd införs vid halvårsskiftet. Nämnden fick ett tilläggsanslag på 7,5 mnkr för lagkravet. Regeringen förväntas lägga fram propositionen om lagförslaget i mars. I kommande uppföljningsrapporter rekommenderas nämnden att redovisa hur anpassningen till den nya lagstiftningen fortlöper och dess ekonomiska konsekvenser för arbetsmarknadsåtgärder.

Nämnden har budgeterat med 114 mnkr i extern finansiering från statliga myndigheter. Av dessa förväntas 44 mnkr från Migrationsverket, som främst består av schablonersättningar. Ifjol blev statsbidraget från Migrationsverket avsevärt högre än budgeterat och översteg de faktiska kostnader för flyktingmottagande. I kommande helårsprognoser rekommenderas nämnden att särskilt följa bidraget från migrationsverket och redovisa för hur stort överskott flyktingverksamheten förväntas ge 2026.

Förskolenämnden

Nämnden redovisar de flesta förändringar från föregående års budget på ett tydligt sätt. Andel barn som går i kommunal förskola förväntas minska (med en halv procentenhet till 63,3 procent) under 2026 och personalkostnaderna är budgeterade under 2025 års faktiska nivå. Detta är två centrala faktorerna att följa under innevarande år.

De tre särskilda satsningarna omnämns inte annat än i rubrikform, varför kommunstyrelsen i kommande uppföljningsrapporter rekommenderar att nämnden beskriver hur satsningarna omhändertas.

Grundskolenämnden (GSN)

Det är positivt att nämnden har budgeterat statsbidragen med ett högre och mer realistiskt belopp än tidigare år.

Nämndens resultaträkning och driftsredovisning i verksamhetsplanen är på en övergripande nivå, vilket minskar transparensen och försvårar en bedömning av gjorda antaganden (exempelvis volymutveckling i egen respektive extern regi och kostnadsutveckling). I kommande uppföljningsrapporter rekommenderas nämnden utveckla resonemangen kring resultaträkning och driftsredovisning, exempelvis den interna resursfördelningen (elevpengen) kopplat till volymutvecklingen.

Andelen som går i kommunala grundskolor (78 procent) förväntas vara densamma som under 2025, men med stora svängningar mellan vår- och höstterminen. Utvecklingen är viktig att följa under innevarande år.

Mål och budget 2026 innehöll flera särskilda satsningar inom grundskolenämndens verksamheter. Dessa är knapphändigt beskrivna i nämndens verksamhetsplan. Nämnden rekommenderas att i kommande uppföljningsrapporter redovisa en beskrivning av de särskilda satsningarnas implementering och effekt.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens fördelning av budget är tydlig och nämnden har beskrivit relevanta förändringarna från föregående års budget på ett tydligt sätt. Några av de särskilda satsningar som nämnden har fått förstärkning för beskrivs endast kortfattat. I kommande uppföljningar rekommenderas nämnden konkretisera hur pengarna ska användas. Nämnden flaggar för att vissa satsningar

kommer att ta viss tid att implementera och att 2026 års kostnad därmed sannolikt blir lägre än vad som budgeterats.

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden är till knappt hälften finansierad av avgifter. Den reviderade plan- och bygglagen förväntas innebära både minskade intäkter och ökade kostnader för tillsyn och rådgivning. Nämnden har därför kompenserats med 3,8 mnkr i Mål och budget 2026. I kommande uppföljningsrapporter rekommenderas nämnden att beskriva hur intäkter och kostnader har påverkats av den nya lagstiftningen.

Detta, tillsammans med konjunkturons utveckling, kommer att påverka nämndens ekonomiska utfall. Nämnden har under senare år med lägre intäkter haft en förmåga att anpassa sig till ändrade förutsättningar, vilket kommer att vara en viktig faktor även framöver.

Nämnden har beskrivit övriga särskilda satsningar på ett informativt och bra sätt.

Natur- och stadsmiljönämnden

Nämnden har fått 7,2 mnkr i kompensation för ökade priser i befintliga och nya entreprenadavtal. Kommunstyrelsen rekommenderas att nämnden i kommande uppföljningsrapporter redovisar hur nya och indexerade avtal har påverkat nämndens kostnader.

I reserverade medel har det avsatts 2 mnkr för tillkommande driftskostnader för nya gator och parker. Kommunstyrelsen emotser i kommande uppföljningsrapporter redovisning av hur nya parker och gator påverkar nämndens driftskostnader för att kunna bedöma behovet av eventuella tillskott.

Den särskilda satsningen på trivsamma miljöer beskrivs endast kortfattat. I kommande uppföljningen under 2026 rekommenderas nämnden konkretisera hur medlen omhändertas.

Socialnämnden

Socialnämndens verksamheter är fortsatt svårbudgeterade då de påverkas av volymförändringar och händelser i omvärlden. Det är positivt att fler statsbidrag nu är medräknade i budgeten, vilket ökar förutsägbarheten.

Nämnden har erhållit en generell uppräknings för pris- och löneökningar samt särskilda satsningar, bland annat inom socialpsykiatri där budgeten ökar med cirka 5 procent. Samtidigt kvarstår behovet av ett tydligare resonemang kring volymutvecklingen inom barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med

beroendeproblematik, då dessa områden står för en stor del av nämndens kostnader och är särskilt känsliga för förändringar.

Kommunstyrelsen rekommenderar nämnden att under året fortsätta utveckla analys och uppföljning för fortsatt ökad transparens, bland annat genom redovisning av hur budgeterade volymer och kostnadsnivåer hänger ihop och relaterar till varandra.

Vård- och omsorgsnämnden

Nämndens budgetram ökade i Mål och budget med 6,7 procent (98 mnkr) inför 2026. Budgettillskottet är främst hänförbart till volymuppräknings för äldreomsorgen (22 mnkr), riktade satsningar (exempelvis 25 mnkr för höjd LOV-ersättning inom särskilda boenden) och generella uppräknings (32 mnkr).

I nämndens verksamhetsplan budgeteras insatserna enligt LSS/SFB öka med 7 procent (47 mnkr) och vård och omsorg om äldre med cirka 5 procent, motsvarande 40 miljoner kronor. Av dessa 40 mnkr utgör 25 miljoner kronor den särskilda satsningen i Mål och budget på höjd LOV-ersättningen inom särskilt boende. Funktionshinderområdet får sålunda en hög budgetökning relativt äldreomsorgen trots att äldreomsorgen har dragits med betydande underskott under en längre tid. Givet 2025 års stora underskott för den kommunala äldreomsorgen och att tidigare åtgärdsplaner inte gett tillräcklig effekt rekommenderas nämnden att nogsamt följa verksamhetens ekonomi. Vid behov behöver en åtgärdsplan för nämnden tas fram i samband med förstärkta månadsrapporten per april eller delårsrapporten per augusti.

Kommunstyrelsen noterar även att den förändrade finansieringsmodellen för bostad med särskild service enligt LSS, där volymbaserad ersättning ersätts med fasta anslag, påverkar interna intäkter och kostnader. Nämnden rekommenderas att följa upp och tydliggöra påverkan på nämndens reella ekonomi i kommande rapporter.

Det saknas fortfarande en detaljerad uppdelning per verksamhet vilket nämnden rekommenderas komplettera senast i förstärkt månadsrapport per april. Detta är viktigt både för äldreomsorgen där hemtjänst och särskilt boende bör särredovisas, men även inom LSS där bostad med särskild service, daglig verksamhet och personlig assistans behöver kunna urskiljas för att en realistisk bedömning av volym- och kostnadsutveckling ska kunna göras.

Budgetering av riktade statsbidrag

De riktade statsbidragen ökar både i antal och omfång och är en viktig, men i vissa fall osäker, finansieringskälla för flera kommunala verksamheter. Tidigare år har flera nämnder fått avsevärt högre intäkter från riktade statsbidrag än budgeterat. I 2026 års verksamhetsplaner har dock flera nämnder budgeterat med högre riktade statsbidrag.

Mot denna bakgrund påminner kommunstyrelsen om vikten att nämnderna använder riktade statsbidrag som finansieringskälla och planerar dessa utifrån det mest sannolika utfallet.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB redovisar resultatbudget och investeringar i sin strategiska plan för 2026–2030. I bolagets strategiska plan från juni 2025 uppgår investeringsnivån till 1 295 mnkr för 2026. Dock framgår det av styrelsens protokoll från september 2025 att man har tagit till sig uppdraget att reducera planen med 15%, för att nå samstämmighet med beslut om Mål och budget där investeringsvolymen uppgår till 988 mnkr. Bolagets budgeterade resultat enligt styrelsebeslut i december uppgår till –11 mnkr, vilket understiger kommunens beslut i mål och budget med 13 mnkr. Kommunstyrelsen rekommenderar bolaget att till den förstärkta månadsrapporten per april redovisa hur investeringsplaneringen anpassats till den av KF beslutade nivån. Bolaget rekommenderas också att i arbetet med 2027 års affärsplan förhålla sig till av kommunfullmäktige beslutad resultatnivå.

Utöver den övergripande strukturen innehåller bolagets ägardirektiv två finansiella mål. Det första avser resultatmarginal och det andra avser bolagets soliditet. Soliditetsmålet är väl uppfyllt, men de kommande årens stora byggprojekt kommer dock resultera i sjunkande soliditet till följd av ökad lånefinansiering. Implementering av det beslutade ramavtalet är avgörande för den framtida måluppfyllnaden, och omställningsarbetet förväntas förbättra lönsamheten när implementeringen är genomförd. I sin sammanfattning av mål och aktiviteter för 2026 ger bolaget en översiktlig beskrivning av hanteringen av 2026 års uppdrag. Dock beskrivs endast två av ägardirektivets fyra uppdrag, och bolaget rekommenderas att i årets kommande uppföljning säkerställa att uppdragen omhändertas.

Huge Bostäder AB

Huge Bostäder AB redovisar resultatbudget och investeringar för 2026 i styrelsens budgetbeslut i november. Bolagets budget för investeringar uppgår till 1 150 mnkr, i enlighet med Mål och budget. Bolagets budgeterade resultat pressas av ett lägre utfall än budgeterat i hyresförhandlingen. Ett analysarbete pågår för att hitta vägar att ändå nå resultat i enlighet med mål och budget. Analysen kommer att presenteras på vårens ägarmöte.

Bolaget omfattas av kommunkoncernens övergripande målstruktur, och hur den appliceras i bolagets verksamhet beskrivs i affärsplanen. Utöver den övergripande strukturen innehåller bolagets ägardirektiv tre finansiella mål. Affärsplanen för Huge Bostäder förhåller sig till målet om justerad soliditet, dock inte till de två ekonomiska målen beträffande avkastning. Ägardirektivets särskilda uppdrag beskrivs heller inte utförligt. Bolaget rekommenderas att till 2027 års affärsplan säkerställa att samtliga finansiella mål och särskilda uppdrag från ägardirektiven omhändertas

Internkontroll

Samtliga nämnder ska upprätta internkontrollplaner. Planerna ska redovisa hur underlaget har tagits fram samt, vid behov, vilka andra riskkartläggningar som genomförts inom verksamheten. Nämnderna ska identifiera de mest väsentliga riskerna inom respektive ansvarsområde. Därutöver ska även de kommungemensamma riskerna med tillhörande kontroller och åtgärder omhändertas. Vid identifierade brister ska korrigerande åtgärder planeras.

Resultat av granskning

Nämnderna har på ett tydligt sätt redovisat hur riskhanteringen bedrivs inom det egna ansvarsområdet och i huvudsak följt processen. Samtliga nämnder har inkluderat de kommungemensamma riskerna, kontrollerna och åtgärderna i sina internkontrollplaner. Det saknas dock planerade korrigerande åtgärder för identifierade brister hos samtliga nämnder.

Omfattningen av planeringen är varierande. För gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden och grundskolenämnden har en mycket god omfattning av planeringen genomförts. Övriga nämnder har en god omfattning som dock skulle kunna utvecklas ytterligare.

Socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden har på ett tydligt och ändamålsenligt sätt redovisat att en betydande del av riskarbetet hanteras inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet. Kommunstyrelsen noterar samtidigt att identifieringen och hanteringen av risker som inte direkt omfattas av kvalitetsarbetet, såsom ekonomiska, personalrelaterade och strategiska risker, är begränsad. Endast en risk har identifierats per nämnd med tillhörande åtgärd. Mot bakgrund av de ekonomiska utmaningar som nämnderna står inför bedöms det finnas behov av att identifiera och värdera fler risker med högre riskvärden.

Kommunstyrelsen noterar att förskolenämnden, grundskolenämnden, socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden inte följer den uppsatta strukturen fullt ut vilket gör att riskarbetet inte framgår tillräckligt tydligt.

Kultur- och fritidsnämnden saknar, i fråga om kontrollerna, både beskrivningar av vad respektive kontroll omfattar och vilka bedömningskriterier som ska tillämpas. För bygglov- och tillsynsnämnden samt natur- och stadsmiljönämnden noteras att fastställda riskvärden inte har motiverats. I motiveringarna ska skälen till att nämnderna har bedömt sannolikhet och konsekvens som höga respektive låga framgå.

Från och med 2026 har kommunstyrelsen sett över och reviderat innehållet i kommunens internkontrollprocess. Bland annat har den information som presenteras i internkontrollplanen justerats. Eftersom detta är det första året som samtliga nämnder arbetar enligt den nya modellen finns det förståelse för att viss implementeringstid kommer att krävas innan processen är fullt etablerad. Nedan följer kommunstyrelsens rekommendationer till nämnderna.

Kommunstyrelsen rekommenderar samtliga nämnder att under året upprätta korrigerande åtgärder för identifierade brister i kontroller.

Kommunstyrelsen rekommenderar socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden att utmana riskarbetet ytterligare inför nästa års verksamhetsplanering för att fånga risker som inte direkt hanteras av kvalitetsarbetet.

Kommunstyrelsen rekommenderar förskolenämnden, grundskolenämnden, socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden följer den uppsatta strukturen för internkontrollplan inför 2027 års verksamhetsplanering.

Kommunstyrelsen rekommenderar kultur- och fritidsnämnden, bygglovs- och tillsynsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden att inkludera motivering,

beskrivning av risker, kontroller, åtgärder och korrigerande åtgärder samt bedömningskriterier i 2027 års verksamhetsplanering.